

東吳大學 110 學年度碩士班研究生招生考試試題

第 1 頁，共 1 頁

系級	企業管理學系碩士班 B 組	考試時間	100 分鐘
科目	管理學	本科總分	100 分

※一律作答於答案卷上(題上作答不予計分)；並務必標明題號，依序作答。

- 1.2020 年新冠肺炎肆虐有哪些產業受害？有哪些產業卻因而獲益？請各舉該產業中的其中一家企業說明之。而這兩家代表性企業在管理四大功能上需作怎樣的調整來因應此次疫情。(30 分)
- 2.能成功帶領組織變革是哪些類型的領導者？為什麼？請舉出一個實際的案例說明之，企業或非營利組織的案例皆可。(20 分)
- 3.如果您是護國神山台積電的人資主管，請您提出 2021 年激勵員工的具體計畫。又若您是台灣高鐵的人資主管，請您同樣提出 2021 年激勵員工的具體計畫。您所提出前面兩個激勵員工計畫有什麼差別，為什麼有這些差異呢？(30 分)
- 4.請比較產品生命週期長與產品生命週期短的企業，做組織規劃工作時有什麼差別？請舉出實際案例說明之。(20 分)