

東吳大學 111 學年度暑假轉學生招生考試試題

第 1 頁，共 1 頁

系級	企業管理學系二年級	考試時間	100 分鐘
科目	管理學	本科總分	100 分

※一律作答於答案卷上(題上作答不予計分)；並務必標明題號，依序作答。

1. 一般而言，不同行業對其從業員工有不同的激勵方式，請製表比較科技業相對於國營企業員工的不同激勵方式，並說明為什麼要有這樣差異？若單只看科技業內，不同公司也可能會有不同激勵員工的方式，請舉例說明為什麼會有這樣的差異？產生此差異的可能原因為何？(20%)
2. 請舉一個領導者為例說明的出生背景如何影響他/她領導方式？再運用你/妳所學到的領導理論來分析此領導者的領導風格、適用情境與可能的部屬型態。(20%)
3. 近年來新冠肺炎肆虐，一直有新型態的變種病毒出現，對於企業經營的環境造成莫大的影響。你/妳認為身為一位管理者如何在動態環境中做有效規劃？並舉一個實際案例來說明。(20%)
4. 在哪些時候組織需要變革？你/妳認為以下兩種身份的管理者，分別該如何管理組織成員對變革的抗拒？(1)一個組織的最高領導者 (2)基層管理者 (20%)
5. 什麼是社會企業？你/妳認為該如何管理一家社會企業？請以管理四大功能說明之。
(20%)