

### 平凡的出身，不平凡的心

#### ——訪談行政院中央選舉委員會黃主任委員石城學長

葉甄宜（政治系碩士班）整理

#### 黃石城學長（法律系 47 級）簡歷

##### 現任

行政院中央選舉委員會主任委員  
中華文化復興運動總會駐會副會長  
中華民國足球協會理事長

##### 經歷

律師（1966-1981）  
二任彰化縣縣長（1981-1989）  
行政院政務委員（1990-1996）  
總統府國策顧問（1996-2000）  
中華文化復興運動總會秘書長（1991-2001）  
世界華文作家協會會長（1993-2000）

民國 70 年，我以無黨籍的身分當選彰化縣縣長，從此展開了 20 幾年的政治生涯。

我出身於彰化的農村，家中只有我和妹妹兩個小孩。父母雖然都是知識水準不高的農民，但是從不疏忽對子女的管教。記得每天放學回到家後，母親總會問：今天在路上有遇到哪些人？有沒有向人打招呼？從小，母親便告訴我要懂得尊重別人，更不可以有階級的分別。這些話，深深影響了我以後為人處世的態度。

我在國小及國中時期就已經開始關心國際及國內大事，看報紙也只看一、二版。到了高中時，還嘗試投稿寫社論。回想起學生階段，自己的確十分用功，很少和同學出去玩，唯一最常做的事就是在坐公車時常和盧仁發等同學辯論，可能也就是這樣，鍛鍊出我的思維能力。我從 46 歲投身政治領域至今，遭遇許許多多的經歷，在此我就提出幾點，希望能幫同學們釐清一些觀點。

(一) 政黨與幫派：就目前台灣的政黨政治來看，很少有政黨是以國家利益為考量，大多以政黨利益為優先、以選舉勝利為目標，也就是政策的施行完全著眼在對黨有利與否。這也就是為什麼我遲遲不願加入政黨的原因。因為我相信，只有不加入任何黨派，才能真正維護國家的利益，落實真正的公平正義。

任何政黨，都應該以國家的利益、人民的利益為重，將國家利益、全民利益放在政黨利益之上；唯有如此，才不會有政黨惡鬥、分贓、為反對而反對，所施行的政策才能真正為全民謀福利，否則只是幫派的位階而已，而非政治學上的政黨。

(二) 權力與典範：權力應該用在展現典範上，有權力的人應該展現其無私、慈悲、守法、誠信、正直、責任的人格，凡事都能以身作則，作為人民的表率。

在任職彰化縣長時，我有一個簡單的政治哲學：「以典範來領導，代替權力的領導。」大家想想，要是每位執政者都能做到：自己吃得差一點、人民吃得好一點；自己吃稀飯、別人就可以吃白米飯。能有這樣的觀念，相信就不會有政治惡鬥的情況發生。此外，做一個政治人物，說話要有智慧、要特別敏銳。權力越大、就應當越謙卑，如同越成熟的稻穗越垂頭。

(三) 價值治國與價格治國：所謂的價值觀即是指判斷一個人行為的對錯、好壞的標準，就是「是非觀」；至於價格觀，談的則是利害問題，就是「利害觀」。所以，政治家談的是價值觀，以價值觀參與國事，即「價值治國」；而政客則是用價格觀參與國事，即「價格治國」。用「價值」治國，國家才有遠景；用「價格」治國，國家定會滅亡。

(四) 民主與對立：民主的目的是要維護人的尊嚴，因此人人應有互相尊重的民主素養。以美國總統任命國務卿為例，在當選後送交國會通過的理由必定寫著：「某某人有維護人類尊嚴的智慧與能力，應可當選國務卿。」

所以，民主政治應該是包容的、互相尊重而非對立的。倘若執政者能謙卑些、低姿態些，相信政黨對立的情況就會消失，朝野才能共同攜手合作，團結治國。

(五) 民主與酬庸：記得我卸下政務委員職務時，總統府聘請我擔任有給職的國策顧問。當時我那在東京讀政治的小兒子不贊同，他說：國策顧問、資政和其他顧問等職務大部分都是酬庸性質的，「酬庸就不是民主，民主就沒有酬庸」。仔細想想，覺得很有道理，因為「酬庸就是專

制，專制才有酬庸」。

目前世界上的政府可以分為四類：

一流政府：民主又乾淨的政府。

二流政府：專制而乾淨的政府

（如果說新加坡是專制，新加坡應屬 此類）。

三流政府：民主但不乾淨的政府。

四流政府：專制又不乾淨的政府。

民主國家的主權是屬於國民全體，國家資源的運用也應基於公權力而為，主政者不能把它當成私權範圍而行使，所以「酬庸」是不屬於民主國家的。看著台灣的政治在波濤中走來，我還是覺得仍有許多可以改進的空間，尤其希望學術界能夠多出來說話。作為讀書人應該要有理想，要有公平正義，獨立超然不要去偏哪一派、哪一個人，而應當永遠站在國家的利益來發言。

回想當初自己會選擇來東吳唸書，主要是受到東吳悠久的歷史、嚴謹的校風、人才倍出的學府以及校友們愛校、護校的情操深受感動與鼓舞，而「養天地正氣、法古今完人」的校訓，更是不斷策勵我前行的宏大標竿。再者我一直覺得人本教育是非常重要的，專業的教育固然重要，但人格的教育更不能輕忽。像我自己，數十年來持續地實踐心中的人本理念，所以就算當了 20 多年的公僕，卻可以自豪地表示沒有一點官架子。我想，或許這也是東吳帶給我的影響吧！